

TDB TEIKOKU NEWS *daily*

発行所: 株式会社 帝国データバンク

〈東京支社〉
〒160-0003 東京都新宿区四谷本塩町14-3
TEL: 03-5919-9200(代表)
TEL: 03-5919-9342(情報統括部)
e-mail: tdb_jyoho@mail.tdb.co.jp

〈本 社〉
〒107-8680 東京都港区南青山2-5-20
TEL: 03-5775-3000(大代表)
URL: <https://www.tdb.co.jp>

11/4
thu. 2021
NO.15546

03- Scope & Focus

エディー・バウアー・ジャパン

— 12月までに全店閉店

04- 視点

世界的な物価上昇圧力と今後の景気

経済評論家 真壁 昭夫

05- 企業ZOOM UP 第1201回

イクソブ — 業歴200年、時代の変化を恐れず

06- 倒産・動向記事

おだや	[給食用・業務用食材卸]	(宮城)
岩浪運送	[貨物自動車運送]	(茨城)
大久保商店	[食品スーパー経営]	(千葉)
千鳥観光汽船	[慶応2年創業、観光遊覧船運営]	(静岡)
永迫組	[舗装工事]	(大阪)
D-LIGHT	[統報、LED照明・リチウムイオン蓄電池のファブレスメーカー]	(東京)
e-chance	[統報、日用雑貨・健康器具通信販売]	(東京)
鳥井電器	[統報、配線器具製造]	(東京)
その他全国の倒産・動向		

10- Break time

第一生命サラリーマン川柳コンクールより

11- 海外ビジネス最前線 vol.418 ~ 中国編104

市場主体登記管理条例の制定

弁護士法人 瓜生・糸賀法律事務所 弁護士 千葉 香苗

12- 井上先生に聞く 産業医Q&A

No. 1201

企業 zoom up

イクソブ 株式会社

業歴200年、時代の変化を恐れず

ダンボールの加工製造を手がけるイクソブ(株)は一昨年、伊藤侑子社長が6代目を継いだ。

もともとは江戸時代後期、油紙をひいた合羽の製造・販売を手がけていた近江商人であり、大正年間に祖父が上京、丸田屋商店の屋号で日本橋に荷材屋を開いたのが直接の前身だ。その後、戦災による店舗焼失、戦後の再建を経て、高度成長期に梱包材が木箱からダンボールに切り替わっていく時代の変化に合わせて着実に成長してきた。1990年に3社が対等合併して現在の姿となったが、まだ日本の経済界にM&Aがあまり馴染みのない時代、水平型の統合は業界の大きな話題となったという。

もっとも、伊藤社長に老舗企業という意識は実はあまりない。世の中に業歴200年を超える企業というのはそうそうないが、「常に成長することを意識し、現状維持は後退と同じ」と肝に銘じているからだ。経営を安定させ、売上規模を現在の水準に押し上げた「中興の祖」である松岡和治会長と先代社長の松本英利副会長の薫陶を受けつつ、日々経営努力を重ねている。

ダンボール業界は、シートメーカーとしてガリバー的な存在であるレンゴーや王子グループと、そこから様々なサイズのシートを仕入れ、加工して販売するボックスメーカーからなり、後者の数は零細業者も含めると全国で2500～3000社に達すると言われる。当社は独立系ではトップクラス。ただ、「業態の特性として……商品だけでは差別化しにくい」のがこの業界の特徴だ。たしかに茨城と大阪のふたつの工場で設備への投資を行えば生産性は向上し、製造担当者の習熟度が高まれば稼働率は上がり、品質も向上する。とはいえ競合間で極端に品質の差はなく、ここでの差別化は難しいからだ。

カギを握るのは営業力だが、その経営努力が端的に表れているのが得意先の社数。大口の特定顧客への依存度は非常に低く、得意先社数は1200社

6代目を継いだ伊藤侑子社長と先代の松本英利副会長。お二人は従兄妹同士のこと



に及ぶ。「小口の顧客に密着し、地道に関係性を積み上げてきた営業マンの努力の賜物」だ。実際、このコロナ禍でも、都心部ではアパレル向けなどの大きな落ち込みで苦戦したが、北関東は総じて底堅く推移し、業績を下支えしたという。昨年4月の最初の緊急事態宣言下で経済活動に急ブレーキがかかった局面ではさすがにヒヤリとしたが、足元ではすっかり持ち直しているという。

老舗であることにこだわらない経営姿勢は、ビジネスモデルの変革にも表れている。これまでは基本的にすべてB to Bであり、対面営業の商売だったが、「根本的に発想も変えていく」。いま、その立ち位置を少しずつ変えている。ウェブサイトの内製化したり、SNSでの発信を試みたりとB to Cのニーズ、たとえば個人経営のネットショップなど小口配送の需要を取り込む動きを加速させている。

おそらく、当社の歴史の中で最大の転機は30年前の3社合併であったろう。生みの苦しみはあったかもしれないが、良いところを残し、悪いところを改めることに成功した。時代の変化に合わせて成長していくことを恐れぬ、良い会社だ。

(取材・文／東京支社情報統括部 太宰 俊郎)

会社概要

イクソブ(株)

TDB企業コード：985774626

法人番号：9010001036901

東京都中央区日本橋人形町2-10-9

電話：03-3668-5131

代表：伊藤 侑子 氏

創業：1924年6月

設立：1954年8月

資本金：6000万円

事業内容：ダンボールケース加工製造

年売上高：約54億6400万円(2020年5月期)

<https://www.xob.co.jp/>